



RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO AL 31/12/2022

EX ART. 6, CO. 4, D.LGS. 175/2016

La Società, in quanto società a controllo pubblico di cui all'art. 2, co.1, lett. m) del d.lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"), è tenuta - ai sensi dell'art. 6, co. 4, d.lgs. cit. - a predisporre annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale, e a pubblicare contestualmente al bilancio di esercizio, la relazione sul governo societario, la quale deve contenere:

- uno specifico programma di valutazione del rischio aziendale (art. 6, co. 2, d.lgs. cit.);
- l'indicazione degli strumenti integrativi di governo societario adottati ai sensi dell'art. 6, co. 3; ovvero delle ragioni della loro mancata adozione (art. 6, co. 5).

A. PROGRAMMA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE EX ART. 6, CO. 2, D.LGS. 175/2016

Ai sensi dell'art. 6, co. 2 del d.lgs. 175/2016:

"Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4".

Ai sensi del successivo art. 14:

"Qualora emergano nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio di cui all'articolo 6, comma 2, uno o più indicatori di crisi aziendale, l'organo amministrativo della società a controllo pubblico adotta senza indugio i provvedimenti necessari al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento [co.2].

Quando si determini la situazione di cui al comma 2, la mancata adozione di provvedimenti adeguati, da parte dell'organo amministrativo, costituisce grave irregolarità, ai sensi dell'articolo 2409 del codice civile [co.3].

Non costituisce provvedimento adeguato, ai sensi dei commi 1 e 2, la previsione di un ripianamento delle perdite da parte dell'amministrazione o delle amministrazioni pubbliche socie, anche se attuato in concomitanza a un aumento di capitale o ad un trasferimento straordinario di partecipazioni o al rilascio di garanzie o in qualsiasi altra forma giuridica, a meno che tale intervento sia accompagnato da un piano di ristrutturazione aziendale, dal quale risulti comprovata la sussistenza di concrete prospettive di recupero dell'equilibrio economico delle attività svolte, approvato ai sensi del comma 2, anche in deroga al comma 5 [co.4].

Le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, non possono, salvo quanto previsto dagli articoli 2447 e 2482-ter del codice civile, sottoscrivere aumenti di capitale, effettuare trasferimenti straordinari, aperture di credito, né rilasciare garanzie a favore delle società partecipate, con esclusione delle società quotate e degli istituti di credito, che abbiano registrato, per tre esercizi consecutivi, perdite di esercizio ovvero che abbiano utilizzato riserve disponibili per il ripianamento di perdite anche infrannuali. Sono in ogni caso consentiti i trasferimenti straordinari alle società di cui al primo periodo, a fronte di convenzioni, contratti di servizio o di programma relativi allo svolgimento di servizi di pubblico interesse ovvero alla realizzazione di investimenti, purché le misure indicate siano contemplate in un piano di risanamento, approvato dall'Autorità di regolazione di settore ove esistente e comunicato alla Corte di conti con le modalità di cui all'articolo 5, che contempli il raggiungimento dell'equilibrio finanziario entro tre anni. Al fine di salvaguardare la continuità nella prestazione di servizi di pubblico interesse, a fronte di gravi pericoli per la sicurezza pubblica, l'ordine pubblico e la sanità, su richiesta dell'amministrazione interessata, con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, adottato su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, di concerto con gli altri Ministri competenti e soggetto a registrazione della Corte dei conti, possono essere autorizzati gli interventi di cui al primo periodo del presente comma [co. 5]".

In conformità alle richiamate disposizioni normative, l'Organo amministrativo di ASM Voghera S.p.A. ha predisposto uno specifico Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale, sviluppato tenendo conto anche delle indicazioni formulate dalla Struttura di monitoraggio sull'attuazione del TUSP, insediata presso il MEF - Dipartimento del Tesoro.

La versione vigente del Programma, approvato in data 24/03/2022 è declinato come segue:

- descrizione del sistema di controllo interno di gestione dei rischi aziendali;
- descrizione degli indicatori e degli indici quantitativi e determinazione delle soglie di allarme;
- descrizione degli indicatori qualitativi;
- attività di Monitoraggio e Reporting;

e rimarrà in vigore sino a diversa successiva deliberazione dell'Organo amministrativo, che potrà aggiornarlo e implementarlo in ragione delle mutate dimensioni e complessità dell'impresa della Società o sulla base dell'evoluzione delle normative applicabili in materia.

B. RELAZIONE SU MONITORAGGIO E VERIFICA DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE AL 31/12/2022

In adempimento al Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale, indicato al precedente Paragrafo A della presente Relazione, si è proceduto all'attività di monitoraggio e di verifica del

rischio aziendale le cui risultanze, con riferimento alla data del 31/12/2022, sono di seguito evidenziate.

1. LA SOCIETÀ

La Società svolge la propria attività principalmente nell'ambito dei servizi pubblici locali e delle attività ad essi connessi. In particolare, svolge attività di raccolta e smaltimento rifiuti solidi urbani ed assimilabili.

La società ASM Voghera S.p.A. è controllata dal Comune di Voghera che detiene 99,86% del Capitale Sociale.

Nel dettaglio i comuni proprietari sono i seguenti:

Comuni Soci	Nazioni	Valore	Quota%	Comuni Soci	Nazioni	Valore	Quota%
Voghera	528.058	52.805.800	99,86%	Rocca Susella	18	1.800	0,00%
Casatisma	52	5.200	0,01%	Val di Nizza	15	1.500	0,00%
Casteggio	50	5.000	0,01%	Santa Margherita Staffora	15	1.500	0,00%
Godiasco	47	4.700	0,01%	Cervesina	10	1.000	0,00%
Bastida Pancarana	45	4.500	0,01%	Robecco Pavese	10	1.000	0,00%
Rivanazzano	42	4.200	0,01%	Montesegele	10	1.000	0,00%
Torrazza Coste	41	4.100	0,01%	Silvano Pietra	10	1.000	0,00%
Retorbido	28	2.800	0,01%	Cecina	10	1.000	0,00%
Castelletto Branduzzo	28	2.800	0,01%	Colli Verdi	10	1.000	0,00%
Ponte Nizza	25	2.500	0,00%	Corana	10	1.000	0,00%
Comunità Montana Oltrepò Pavese	25	2.500	0,00%	Brallo di Pregola	10	1.000	0,00%
Bressana Bottarone	24	2.400	0,00%	Pancarana	5	500	0,00%
Codevilla	23	2.300	0,00%	Bagnaria	5	500	0,00%
Borgo Priolo	20	2.000	0,00%	Menconico	5	500	0,00%
Verretto	20	2.000	0,00%	Borghetto Mommoro	5	500	0,00%
Casali Gerola	20	2.000	0,00%	Montebello della Battaglia	3	300	0,00%
Lungavilla	20	2.000	0,00%	Pinarolo Po	3	300	0,00%
Pizzale	20	2.000	0,00%	Romagnese	3	300	0,00%
Cornale e Bastida	20	2.000	0,00%	Zavattarello	1	100	0,00%
Varzi	20	2.000	0,00%	Totale	528.786	52.878.600	100,00%

2. ORGANO AMMINISTRATIVO

L'amministrazione della Società è affidata ad un organo collegiale.

Il Consiglio di Amministrazione è stato nominato dall'Assemblea Ordinaria dei Soci nella seduta del 17/03/2021 e rimarrà in carica fino alla approvazione del bilancio dell'esercizio 31/12/2023.

Il Consiglio di Amministrazione è composto da:

- Bariani Sergio, Presidente e rappresentante della società
- Grassi Alessandra, Consigliere
- Cagnoni Davide, Consigliere
- Maiola Massimo, Consigliere
- Clavenzani Antonella



3. ORGANO DI CONTROLLO – REVISORE

La gestione della Società è controllata da un Collegio Sindacale composto da tre sindaci effettivi e due supplenti.

Il Collegio Sindacale è stato nominato dall'Assemblea Ordinaria dei Soci in data 14/07/2020 e rimarrà in carica fino alla approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2022.

Il Collegio Sindacale è così composto:

- Manelli Daniela, Presidente del Collegio Sindacale
- Ferri Claudio, Sindaco Effettivo
- Pastore Paolo, Sindaco Effettivo
- Picchi Alessandro, Sindaco Supplente
- Gabba Bruna, Sindaco Supplente

La revisione legale dei conti è affidata alla società di revisione EY S.P.A., fino alla approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2024 (atto di nomina dell'Assemblea Ordinaria dei Soci del 06/07/2022).

4. IL PERSONALE

La situazione del personale occupato alla data la seguente del 31/12/2022 è la seguente:

	2022
Dirigenti	2
Quadri	10
Impiegati	65
Operai	173
Totale	250

Tabella a) Personale 2019/2022

	2022	2021	2020	2019
Dirigenti	2	2	1	1
Quadri	10	7	7	5
Impiegati	65	63	64	59
Operai	173	147	151	127
Totale	250	219	223	192

5. VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE AL 31/12/2022

La Società ha condotto la misurazione del rischio di crisi aziendale utilizzando gli strumenti di valutazione nel Programma di rischio di crisi, elaborato ai sensi dell'art. 6, co. 2, d.lgs. 175/2016 e verificando l'eventuale sussistenza di profili di rischio di crisi aziendale in base al Programma medesimo, secondo quanto di seguito indicato.

5.1. ANALISI DI BILANCIO

L'analisi di bilancio si è articolata nelle seguenti fasi:

- raccolta delle informazioni ricavabili dai bilanci, dalle analisi di settore e da ogni altra fonte significativa;
- riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico;
- elaborazione di strumenti per la valutazione dei margini, degli indici, dei flussi;
- comparazione dei dati relativi all'esercizio corrente e ai tre precedenti;
- formulazione di un giudizio sui risultati ottenuti.

5.2. ESAME DEGLI INDICI E DEI MARGINI SIGNIFICATIVI

La seguente tabella riporta gli indicatori/indici adottati dalla Società e le relative soglie di allarme, così come definite all'interno del Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale.

ID	INDICATORE / INDICE	SOGLIE DI ALLARME
01	Patrimonio netto	Minore di 0
02	DSCR - Debt Service Coverage Ratio	Minore di 1
03	Indice di liquidità	Minore di 84,2%
04	Perdite di valore delle attività	> 0 <i>Nota: in caso di perdite risulta opportuno indagarne le cause</i>
05	Rapporto tra la posizione finanziaria netta e EBITDA	Maggiore di 4
06	Rapporto tra la posizione finanziaria netta e NOPAT	Maggiore di 2
07	Rapporto tra debito ed equity	Maggiore di 3
08	Rapporto tra gli oneri finanziari e il margine operativo lordo	Maggiore del 25%
09	Analisi del debito scaduto	Tempi medi di pagamento >120gg
10	Gestione operativa della società	Minore di zero
11	Risultato di esercizio	Minore di zero
12	ROI (Return on investment)	Minore di 1,5%

ID	INDICATORE / INDICE	SOGLIE DI ALLARME
13	ROE (Return on equity)	Minore del Tasso di remunerazione dei BTP a dieci anni al 31/12 (4,56%)
14	Indice di sostenibilità degli oneri finanziari	Maggiore di 2,6%
15	Indice di adeguatezza patrimoniale	Minore di 6,7%
16	Indice di ritorno liquido dell'attivo	Minore di 1,9%
17	Indice di indebitamento previdenziale o tributario	Maggiore di 6,5%

Di seguito, per ciascun indicatore/indice, si riporta:

- la descrizione dell'indicatore/indice;
- la fonte (MEF / CNDCEC);
- una tabella con evidenza del risultato con riferimento al periodo 2019-2022;
- il risultato sintetico riconducibile al 2022 rispetto alle soglie di allarme sopra indicate.

ID	INDICATORE / INDICE	DESCRIZIONE	FONTE
01	Patrimonio netto	<p>Il Patrimonio netto rappresenta l'insieme delle fonti interne messe a disposizione degli azionisti. Il valore del patrimonio netto è desumibile dal bilancio di esercizio nello Stato Passivo (Passivo A) dell'art. 2424 Codice Civile).</p> <p>Il valore del Patrimonio netto può essere valorizzato in chiave prospettica in considerazione della previsione attività della società (Budget/Piano industriale).</p>	MEF/ CNDCEC

Tabella 01 – Patrimonio Netto

	2022	2021	2020	2019
Patrimonio netto	73.414.626	71.504.271	70.391.642	71.010.382

Il Patrimonio Netto presenta valori maggiori di 0.

Tabella 02 – DSCR

	2022	2021	2020	2019
DSCR	NC	NC	NC	NC

Il DSCR non è stato calcolato in quanto nel rendiconto finanziario non è presente un flusso per rimborso di mutui/finanziamenti.

ID	INDICATORE / INDICE	DESCRIZIONE	FONTE
03	Indice di liquidità	<p>L'indice di liquidità esprime la capacità dell'impresa di far fronte alle esigenze finanziarie di breve termine; è rappresentato dal rapporto tra l'attivo a breve (attività che diventeranno liquide entro 12 mesi) e il passivo a breve (debiti che saranno pagati entro 12 mesi). Maggiore è il valore di tale indicatore, tanto più positiva è la situazione finanziaria a breve termine.</p> <p>L'attivo corrente è dato dalla somma delle voci dell'attivo circolante (Attivo voce C) articolo 2424 del Codice Civile) entro l'esercizio successivo ed i Ratei e Risconti attivi (Attivo voce D) articolo 2424 del Codice Civile).</p> <p>Il passivo corrente è dato dalla somma di tutti i debiti (Passivo voce D) articolo 2424 del Codice Civile), esigibili entro l'esercizio successivo e i Ratei e Risconti Passivi (Passivo voce E) articolo 2424 del Codice Civile).</p>	MEF/ CNDCEC

Tabella 03 – Indice di liquidità

	2022	2021	2020	2019
Indice di liquidità	99,53%	82,41%	92,16%	99,00%

L'indice di liquidità presenta valori superiori all'84,2%.

ID	INDICATORE / INDICE	DESCRIZIONE	FONTE
04	Perdite di valore delle attività	Le perdite significative e durevoli delle attività immateriali e materiali possono ridurre la capacità di impresa di generare flussi di cassa futuri. Tale indicatore è evidenziato nel bilancio di esercizio, nel conto economico nella voce B10c) "altre svalutazioni delle immobilizzazioni" (Art.2425 del codice civile).	MEF

Tabella 04 – Perdite di valore delle attività

	2022	2021	2020	2019
Perdite di valore delle attività	124.000	0,00	0,00	0,00

Nel bilancio di esercizio sono presenti perdite di valore delle attività.

ID	INDICATORE / INDICE	DESCRIZIONE	FONTE
05	Rapporto tra la posizione finanziaria netta ed EBITDA	<p>Tale indicatore segnala la capacità dell'impresa a far fronte ai debiti finanziari attraverso il flusso generato dalla gestione operativa.</p> <p>La posizione finanziaria netta rappresenta l'ammontare dei debiti finanziari al netto delle attività finanziarie.</p> <p>PFN a breve termine = Debiti finanziari a breve termine - crediti finanziari a breve termine – liquidità.</p> <p>PFN a lungo termine = + Debiti finanziari a lungo termine – crediti finanziari a lungo termine.</p> <p>PFN = PFN a breve termine + PFN a lungo termine.</p> <p>EBITDA rappresenta il margine operativo lordo della gestione operativa al netto degli ammortamenti e delle svalutazioni; tale indice indica la redditività della gestione operativa della azienda.</p> <p>Dal bilancio CEE il valore dell'EBITDA è determinato escludendo dal conteggio del reddito operativo gli ammortamenti e svalutazioni.</p>	MEF

Tabella 05 – PFN/EBITDA

	2022	2021	2020	2019
PFN/EBITDA	-9,54	5,91	-37,84	2,09

L'indice PFN/EBITDA presenta valori inferiori a 4.

ID	INDICATORE / INDICE	DESCRIZIONE	FONTE
06	Rapporto tra la posizione finanziaria netta e il NOPAT	<p>Tale indicatore segnala la capacità dell'impresa a far fronte ai debiti finanziari attraverso il flusso generato dalla gestione.</p> <p>Il NOPAT rappresenta il reddito operativo al netto delle imposte e misura la redditività generato dalla gestione.</p>	MEF

Tabella 06 – PFN/NOPAT

	2022	2021	2020	2019
PFN/NOPAT	-4,12	16,03	12,06	-11,84

Il NOPAT è stato calcolato nel seguente modo: Reddito operativo *(1- aliquota imposte 27%)

L'indice PFN/NOPAT presenta un valore inferiore a 2.

D	INDICATORE / INDICE	DESCRIZIONE	FONTE
07	Rapporto tra debito ed equity	<p>Tale indice indica il grado di equilibrio tra i mezzi di terzi e mezzi propri, aiuta a monitorare il rischio finanziario dell'azienda.</p> <p>L'indice di indebitamento è dato dal rapporto tra Debiti totali (Passivo voce D) articolo 2424 del codice civile) e Patrimonio netto (Passivo voce A) articolo 2424 del codice civile) al netto dei crediti verso soci per versamenti) ancora dovuti (Attivo voce A) articolo 2424 del codice civile e dei dividendi deliberati (l'informazione è reperibile nelle deliberazioni dell'Assemblea dei Soci).</p>	MEF

Tabella 07 – Debiti/Equity

	2022	2021	2020	2019
Debiti/Equity	0,38	0,29	0,33	0,27

L'indice Debiti/Equity presenta valori inferiori a 3.

ID	INDICATORE / INDICE	DESCRIZIONE	FONTE
08	Rapporto tra gli oneri finanziari e il margine operativo lordo	<p>L'indicatore indica la capacità dell'impresa di sostenere il costo dell'indebitamento.</p> <p>Gli oneri finanziari sono gli interessi e altri oneri finanziari di cui alla voce C.17 art. 2425 del Codice Civile; il margine operativo lordo è determinato escludendo dal conteggio del reddito operativo gli ammortamenti e svalutazioni.</p>	MEF

Tabella 08 – Oneri finanziari/MOL

	2022	2021	2020	2019
Oneri finanz./MOL	-19%	12%	-78%	6%

L'indice presenta valori inferiori al 25%.

ID	INDICATORE / INDICE	DESCRIZIONE	FONTE
09	Analisi del debito scaduto	<p>Il ritardo dei pagamenti è un potenziale sintomo di difficoltà finanziaria e di rischio di illiquidità: attraverso il monitoraggio dei tempi medi calcolo dei tempi medi di pagamento e il suo trend è possibile carpire eventuali segnali di crisi di liquidità.</p> <p>L'informazione è desumibile dal bilancio di esercizio.</p> <p>Tempi medi di Pagamento (DPO): Debiti commerciali al netto IVA / Acquisti per 365.</p>	MEF

Tabella 09 – Tempi medi di pagamento (DPO)

	2022	2021	2020	2019
DPO	63	59	84	92

I tempi medi di pagamento risultano essere inferiori a 120 gg.

ID	INDICATORE / INDICE	DESCRIZIONE	FONTE
10	Gestione operativa della società	<p>La gestione operativa dell'impresa è data dalla sua attività principale svolta allo scopo di remunerare i fattori produttivi. È un indicatore dell'efficienza produttiva: la gestione operativa negativa per più esercizi è un segnale di crisi.</p> <p>Il valore della gestione operativa, il reddito operativo, è desumibile dal conto economico ed è rappresentato dalla differenza tra il Valore della produzione ed i costi della produzione (Differenza (A-B) articolo 2425 del Codice civile)</p>	MEF

Tabella 10 – Risultato operativo

	2022	2021	2020	2019
Reddito operativo	-3.767.501	-1.165.275	-1.318.252	23.379

Il Risultato operativo è minore di zero.

ID	INDICATORE / INDICE	DESCRIZIONE	FONTE
11	Risultato di esercizio	Il risultato d'esercizio è la differenza tra i ricavi e i costi sostenuti dall'impresa. Il susseguirsi di risultati negativi per più esercizi è un indizio di crisi.	MEF

Tabella 11 – Risultato d’esercizio

	2022	2021	2020	2019
Risultato esercizio	2.744.825	1.112.629	81.262	2.125.696

Il Risultato d’esercizio è maggiore di zero.

ID	INDICATORE / INDICE	DESCRIZIONE	FONTE
12	ROI (Return on investment)	Il ROI è l’indice di redditività del capitale investito. E’ dato dal rapporto tra il risultato operativo e il capitale investito, * 100	MEF

Tabella 12 – ROI

	2021	2021	2020	2019
ROI	-4,51%	-1,44%	-1,73%	0,03%

Il ROI risulta essere minore di 1,5%.

ID	INDICATORE / INDICE	DESCRIZIONE	FONTE
13	ROE (Return on equity)	Il ROE è l’indice di redditività del capitale proprio. E’ dato dal rapporto tra il Utile netto e il capitale proprio, *100	MEF

Tabella 13 – ROE

	2022	2021	2020	2019
ROE	3,74%	1,56%	0,12%	2,99%

Il ROE risulta essere inferiore del tasso di remunerazione dei BTP a dieci anni al 31/12/22.

ID	INDICATORE / INDICE	DESCRIZIONE	FONTE
14	Indice di sostenibilità degli oneri finanziari	L’indice di sostenibilità è determinato dal rapporto tra gli oneri finanziari (gli interessi e altri oneri finanziari di cui alla voce C.17 art. 2425 del Codice Civile) e i ricavi netti (A.1 Ricavi delle vendite e prestazioni dell’art 2425 del Codice Civile).	CNDCEC

Tabella 14 – Indice di sostenibilità degli oneri finanziari

	2022	2021	2020	2019
Indice di sostenibilità degli oneri finanziari	0,55%	0,59%	0,60%	0,50%

L'indice di sostenibilità degli oneri finanziari risulta essere inferiore a 2,6%

ID	INDICATORE / INDICE	DESCRIZIONE	FONTE
15	Indice di adeguatezza patrimoniale	L'indice di adeguatezza patrimoniale è determinato dal rapporto tra il Patrimonio netto, al netto dei crediti verso soci per versamenti ancora e dei dividendi deliberati, e i debiti totali (voce D passivo dell'art. 2424 c.c.), indipendentemente dalla loro natura e dai ratei e risconti passivi (voce E passivo dell'art. 2424 c.c.). Tale indice è il reciproco dell'indice di indebitamento Debt/Equity.	CNDCEC

Tabella 15 – Indice di adeguatezza patrimoniale

	2022	2021	2020	2019
Indice di adeguatezza patrimoniale	228,25%	280,83%	251,03%	297,02%

L'indice di adeguatezza patrimoniale risulta essere superiore a 6,7%.

ID	INDICATORE / INDICE	DESCRIZIONE	FONTE
16	Indice di ritorno liquido dell'attivo	L'indice di ritorno liquido dell'attivo indica quanto capitale impiegato nell'impresa genera flussi monetari della gestione operativa, la capacità della gestione operativa di recuperare gli investimenti. Tale indice è determinato dal rapporto tra il cash flow e il totale attivo. Il cash flow è ottenuto come somma del risultato dell'esercizio e dei costi non monetari (ad.es, ammortamenti, svalutazioni crediti, accantonamenti per rischi), dal quale dedurre i ricavi non monetari (ad.es, rivalutazioni partecipazioni, imposte anticipate); Il totale attivo e il totale dell'attivo dello stato patrimoniale art. 2424 c.c..	CNDCEC

Tabella 16 – Indice di ritorno liquido dell'attivo

	2022	2021	2020	2019
Indice di ritorno liquido dell'attivo	5,36%	3,91%	1,17%	4,60%

L'indice di ritorno liquido dell'attivo risulta essere superiore a 1,9%.

ID	INDICATORE / INDICE	DESCRIZIONE	FONTE
17	Indice di indebitamento previdenziale o tributario	<p>L'indice di indebitamento previdenziale o tributario è determinato dal rapporto tra il totale dell'indebitamento previdenziale e tributario ed il totale dell'attivo.</p> <p>L'Indebitamento tributario è rappresentato dai debiti tributari (voce D.12 passivo dell'art. 2424 c.c.) esigibili entro e oltre l'esercizio successivo; l'Indebitamento previdenziale è determinato dai debiti verso istituti di previdenza e assistenza sociale (voce D.13 passivo dell'art. 2424 c.c.) esigibili entro e oltre l'esercizio successivo; Il totale attivo e il totale dell'attivo dello stato patrimoniale art. 2424 c.c..</p>	CNDCEC

Tabella 17 – Indice di indebitamento previdenziale o tributario

	2022	2021	2020	2019
Indice di indebitamento previdenziale o tributario	0,64%	0,54%	0,63%	0,59%

L'indice di ritorno liquido dell'attivo risulta essere inferiore a 6,5%.

La tabella successiva contiene il riepilogo dei risultati.

ID	INDICATORE / INDICE	SOGLIE DI ALLARME	RISULTATI 2022	VALUTAZIONE
01	Patrimonio netto	Minore di 0	73.414.626	OK
02	DSCR - Debt Service Coverage Ratio	Minore di 1	NC	OK
03	Indice di liquidità	Minore di 84,2%	99,53%	OK
04	Perdite di valore delle attività	> 0 <i>Nota: in caso di perdite risulta opportuno indagarne le cause</i>	124.000	KO
05	Rapporto tra la posizione finanziaria netta e EBITDA	Maggiore di 4	-9,54	KO
06	Rapporto tra la posizione finanziaria netta e NOPAT	Maggiore di 2	-4,12	KO
07	Rapporto tra debito ed equity	Maggiore di 3	0,38	OK
08	Rapporto tra gli oneri finanziari e il margine operativo lordo	Maggiore del 25%	-18,85%	OK
09	Analisi del debito scaduto	Tempi medi di pagamento >120gg	63	OK
10	Gestione operativa della società	Minore di zero	-3.767.501	KO
11	Risultato di esercizio	Minore di zero	2.744.825	OK
12	ROI (Return on investment)	Minore di 1,5%	-4,51%	KO
13	ROE (Return on equity)	Minore del Tasso di remunerazione dei BTP a dieci anni al 31/12 (0,99%)	3,74%	KO
14	Indice di sostenibilità degli oneri finanziari	Maggiore di 2,6%	0,55%	OK
15	Indice di adeguatezza patrimoniale	Minore di 6,7%	228,25%	OK
16	Indice di ritorno liquido dell'attivo	Minore di 1,9%	5,36%	OK
17	Indice di indebitamento previdenziale o tributario	Maggiore di 6,5%	0,64%	OK

5.3. ESAME DEGLI INDICATORI QUALITATIVI DI NATURA EXTRA CONTABILE

La Società, nell'ambito del Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale ha considerato anche alcuni indicatori qualitativi, di natura extracontabile riportati nella tabella seguente.

ID	INDICATORE	RISULTATI 2022	VALUTAZIONE
I	Contenziosi in corso e potenziale impatto economico	Alcuni	Lieve entità
II	Numero infortuni	8	Nessun impatto
III	Anomalie gravi sui sistemi informatici	Nessuno	Nessun impatto
IV	Anomalie sulla continuità dei sistemi IT	Nessuno	Nessun impatto
V	Segnalazioni pervenute all'OdV circa la violazione del Modello 231	Nessuno	Nessun impatto
VI	Segnalazioni pervenute all'OdV circa commissione di reati ex d. lgs 231/2001	Nessuno	Nessun impatto
VII	Segnalazioni pervenute al Responsabile della Prevenzione della corruzione	Nessuno	Nessun impatto

5.4. CONCLUSIONI

Considerando i risultati descritti al Paragrafo 5.2, è possibile riscontrare che alcuni indici non rispettano i valori soglia definiti dalla Società per il 2022 nell'ambito del Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale. In particolare:

- Perdite di valore delle attività;
- Risultato operativo;
- ROI (Return on investment);
- ROE (Return on equity).

La perdita di valore delle attività pari a 124.000 Euro si riferisce al danno subito da un impianto relativo all'attività di igiene urbana a seguito di un incendio. È previsto un risarcimento assicurativo nel corso del 2023 per la sua ricostruzione.

Il reddito operativo continua ad essere negativo, per effetto anche dei maggiori costi energetici e delle materie prime verificatisi nel corso del 2022. La diminuzione di tali costi che si sta verificando nel 2023 permetterà una inversione del trend negativo del risultato operativo. Nel 2022 l'attività operativa della Società ha presentato costi operativi superiori ai ricavi operativi e pertanto non è riuscita a remunerare totalmente i fattori produttivi impiegati.

Inoltre, si evidenzia:

- un peggioramento della posizione finanziaria netta;
- un incremento del patrimonio netto;
- un peggioramento del ROI per effetto di un peggioramento del risultato operativo;
- un peggioramento del ROE per effetto di un aumento del valore soglia del ROE [Tasso di remunerazione dei BTP a dieci anni al 31/12 (4,56%)]; nello specifico il tasso di riferimento risulta aumentato notevolmente rispetto all'esercizio precedente per motivi legati alle turbolenze dei mercati e che il valore dell'esercizio (3,74%) è un valore da ritenersi soddisfacente nell'attuale contesto geopolitico ed economico.

Da una analisi complessiva dei risultati descritti all'interno dei Paragrafi 5.2 e 5.3 e tenuto conto delle indicazioni del MEF e del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili in tema di analisi degli indici e indicatori di crisi di impresa, la Società alla data della presente Relazione, non presenta indizi di crisi, ma va migliorato l'andamento del risultato operativo e la posizione finanziaria netta.

C. STRUMENTI INTEGRATIVI DI GOVERNO SOCIETARIO

Ai sensi dell'art. 6, co. 3 del d.lgs. 175/2016:

“Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:

- a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;*
- b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;*
- c) codici di condotta propri, o adesione ai codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;*
- d) programmi di responsabilità sociale dell'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione Europea”.*

In base al co. 4:

“Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell’esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio di esercizio”.

In base al co. 5:

“Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all’interno della relazione di cui al comma 4”.

Nella seguente tabella si indicano gli strumenti integrativi di governo societario:

Riferimenti normativi	Oggetto	Strumenti adottati	Motivi della mancata integrazione
Art. 6 comma 3 lett. a)	Regolamenti interni	<ul style="list-style-type: none"> – Regolamento per l’acquisto di beni, servizi e lavori; – Regolamento acquisti in economia; – Regolamento per il conferimento degli incarichi di collaborazione e consulenza e reclutamento del personale. 	
Art. 6 comma 3 lett. b)	Ufficio di controllo		In considerazione delle dimensioni della struttura organizzativa e dell’attività svolta, la Società non si è dotata di una struttura di internal audit.
Art. 6 comma 3 lett. c)	Codice di condotta	<ul style="list-style-type: none"> – Modello di organizzazione e gestione ex D. Lgs. 231/2001; – Codice Etico; – Piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza ex L. 190/2012; – Ha stabilito una Politica della gestione dei rischi; – Ha approvato un Manuale di gestione dei rischi in conformità allo standard ISO 31000; – Nei diversi ambiti ha approvato Piani di Monitoraggio e Registri dei monitoraggi. 	
Art. 6 comma 3 lett. d)	Programmi di responsabilità sociale		Non si ritiene necessario adottare ulteriori strumenti integrativi.

D. ESAME DEGLI INDICI E DEI MARGINI SIGNIFICATIVI DEL BILANCIO DEL GRUPPO ASM VOGHERA

Dall'analisi del bilancio consolidato del Gruppo ASM Voghera emerge che alcuni indici hanno valori fuori soglia in quanto direttamente influenzati dai dati della Capogruppo, in particolare quelli legati alla svalutazione di attività, alla posizione finanziaria netta e agli indici di redditività.

Nella tabella seguente sono riepilogati i risultati del Gruppo ASM Voghera, costituiti da ASM Voghera S.p.a, ASM Vendita e Servizi S.r.l., Reti Di.Voghera S.r.l. e ASMT Tortona S.p.a. :

ID	INDICATORE / INDICE	SOGLIE DI ALLARME	RISULTATI 2022	VALUTAZIONE
01	Patrimonio netto	Minore di 0	101.374.538	OK
02	DSCR - Debt Service Coverage Ratio	Minore di 1	nc	OK
03	Indice di liquidità	Minore di 84,2%	120,33%	OK
04	Perdite di valore delle attività	> 0 <i>Nota: in caso di perdite risulta opportuno indagarne le cause</i>	124.000	KO
05	Rapporto tra la posizione finanziaria netta e EBITDA	Maggiore di 4	9,80	KO
06	Rapporto tra la posizione finanziaria netta e NOPAT	Maggiore di 2	8,22	KO
07	Rapporto tra debito ed equity	Maggiore di 3	0,41	OK
08	Rapporto tra gli oneri finanziari e il margine operativo lordo	Maggiore del 25%	2,78%	OK
09	Analisi del debito scaduto	Tempi medi di pagamento >120gg	47	OK
10	Gestione operativa della società	Minore di zero	-1.924.546	KO
11	Risultato di esercizio	Minore di zero	200.865	OK
12	ROI (Return on investment)	Minore di 1,5%	-1,68%	KO
13	ROE (Return on equity)	Minore del Tasso di remunerazione dei BTP a	0,20%	KO

ID	INDICATORE / INDICE	SOGLIE DI ALLARME	RISULTATI 2022	VALUTAZIONE
		dieci anni al 31/12 (0,99%)		
14	Indice di sostenibilità degli oneri finanziari	Maggiore di 2,6%	0,04%	OK
15	Indice di adeguatezza patrimoniale	Minore di 6,7%	209,92%	OK
16	Indice di ritorno liquido dell'attivo	Minore di 1,9%	3,42%	OK
17	Indice di indebitamento previdenziale o tributario	Maggiore di 6,5%	1,22%	OK

Per le valutazioni sui risultati si rimanda a quanto precedentemente indicato al Paragrafo 5.4.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Sergio Bariani